



1 ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO COMITÊ ESTRATÉGICO
2 DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DA
3 UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO REALIZADA EM 19 DE
4 NOVEMBRO DE 2019

5
6 Aos dezenove dias do mês de novembro de dois mil e dezenove, nesta cidade de São
7 Paulo, à Rua Sena Madureira, 1500, no Anfiteatro 4º Andar reuniram-se os senhores
8 membros do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação da
9 UNIFESP, sob a presidência de Profa. Dra. Soraya Soubhi Smaili. Estiveram presentes
10 os membros: Sr. Alberto Cebukin, Prof. Dr. Anderson da Silva Rosa, Profa. Dra. Andrea
11 Rabinovici, Profa. Dra. Beatriz Amaral de Castilho, Prof. Dr. Flaminio de Oliveira
12 Rangel, Prof. Dr. Horacio Hideki Yanasse, Profa. Dra. Isabel Marian Hartmann de
13 Quadros, Profa. Dra. Juliana Garcia Cespedes, Profa. Dra. Lia Rita Azeredo
14 Bittencourt, Sra. Lidiane Cristina da Silva, Profa. Dra. Luciana Massaro Onusic, Profa.
15 Dra. Magali Aparecida Silvestre, Sra. Maria Eduarda dos Santos Puga, Dr. Nelson
16 Akamine, Prof. Dr. Odair Aguiar Junior, Prof. Dr. Paulo Bandiera Paiva, Prof. Dr. Pedro
17 Fiori Arantes, Profa. Dra. Raiane Patricia Severino Assumpcao, Profa. Dra. Soraya
18 Soubhi Smaili, Sra. Tania Mara Francisco, Prof. Dr. Walter Teixeira Lima Junior.
19 Justificou ausência: Profa. Dra. Rosana Fiorini Puccini que foi substituída por: Profa.
20 Dra. Beatriz Amaral de Castilho. Justificaram ausência e não foram substituídos: Prof.
21 Dr. Dario Santos Junior, Prof. Dr. Meide Silva Ancao. Não justificaram ausência: Sra.
22 Elaine Damasceno, Prof. Dr. Manoel Joao Batista Castello Girao. Tendo os senhores
23 conselheiros, assinado a folha de frequência e sendo constatado quorum com 25
24 presentes. A Reitora e Presidente do CETIC Profª Soraya Smaili iniciou a reunião
25 agradecendo a presença, em seguida passou para a Aprovação da Ata referente a
26 reunião realizada em 18/06/2019, colocou para aprovação, contudo a Ata foi aprovada
27 sem ressalva. Continuando passou para o primeiro item de pauta Apresentação do
28 projeto de Big Data / Data Lake do HSP, em seguida passou a palavra para Prof.
29 Nelson Akamine, que fez uma apresentação em Power Point, mostrando como
30 introduzir a inteligência artificial no sistema público e administrativo utilizaram a
31 ferramenta Big Data. Falou que a ideia essencial foi colocar inteligência artificial
32 dentro do hospital Universitário, e a estratégia foi uma sequência de processos. Foi
33 preciso uma ação estratégica da diretoria iniciar pela governança de dados, e assim já
34 definiram quem teria acesso e quem do poderia colocar os dados. Apresentou uma





35 breve explicação do projeto: Incorporando inteligência dos sistemas (nuvem: big data;
36 machine learning), contratou uma consultoria para migração. Integração de todos os
37 sistemas (novas linguagens; novos bancos de dados; novos modelos). Modernização
38 dos sistemas (administrativo; clínico; gerencial). Primeiro PEP big data do país
39 (armazena imagem, som, vídeos e sinais biológicos - 4(quatro) tipos de bancos para
40 otimização do processamento). Integração à prescrição (restrito à internação, hoje,
41 sistemas de apoio à decisão integrada). Resultados de exames laboratoriais (universal,
42 Sistemas de apoio à decisão integrada). Resultados de exames de imagem (vinculados
43 aos PACs, armazenamento em nuvem, suscetível de inteligência).
44 Georreferenciamento (grupos selecionados, dados públicos: econômicos, sociais,
45 ambientais, transporte e consumo). Mapas de densidades (cauterização, calibração de
46 hipóteses). Controle geral (produção em diferentes prontuários, evolução temporal).
47 Controle departamental (produção em diferentes setores, evolução temporal). Controle
48 por grupo profissional (produção em diferentes setores, evolução temporal). Disse que
49 o trabalho estava centralizado Oracle, e tiveram que passar a trabalhar com outros
50 bancos de dados. Todos da comissão tiveram que fazer capacitação pois estávamos
51 precisando de profissionais como: engenheiro ou técnico de dados e também formar
52 arquiteto de nuvem da Google. Mencionou que o ponto alto foi quando o diretor da
53 Escola Paulista de Medicina convocou a equipe para trabalhar com a ideia de
54 trabalharem de maneira estruturada. Citou o Escritório de Pesquisa Acadêmica que
55 converte todas as informações que são relevantes, e tem tratamento de consistência e
56 compartilhamento, definido pelo interesse da pesquisa. Relatou que nos trabalhos
57 iniciais o DTI do HU, especializou-se em extrair dados de sistemas antigos, planilhas
58 de equipamentos diversos, armazenamento. Apresentou trabalhos que já estão sendo
59 realizados em algumas disciplinas. Após apresentação abriu para considerações. A
60 Prof^a Soraya Smaili mencionou que o trabalho está sendo desenvolvido, e o processo
61 inicial foi juntar os dados de uma forma que agora possam ser extraídos, buscando
62 assim uma estratégia para otimização desses dados de pesquisa. O Prof. Nelson
63 Akamine disse que quando se fala de pesquisa no hospital, está se referindo a gestão
64 administrativa (custos e dinheiro) com essa conotação. A Prof.a Soraya Smaili falou
65 que o objetivo inicial está voltado para gestão administrativa, todos esses números,
66 estatísticas são fundamentais para a gestão do hospital. Comentou que foi apresentado
67 a possibilidade da otimização dos dados para pesquisa acadêmica. A Sra. Cibelli Rizzo
68 relatou que já estão com dois trabalhos para adesão de pesquisas na área de





69 enfermagem, e o DIS triagem do PS. A Prof^a Soraya Smaili mencionou que a
70 perspectiva na pesquisa científica, e ainda tem muitas pesquisas a serem realizadas,
71 um conjunto de dados muito grande envolvendo pesquisas de graduandos, de
72 residentes, que poderá trazer uma produtividade para as instituições HU, Unifesp,
73 EPM. Questionou que ainda não tem o desmembramento e que precisa ser criado. O
74 Prof. Nelson Akamine disse que o regulamento já está completo, e que começou pela
75 governança, onde já foi definido quem pode colocar e retirar dados. O Prof. Horácio
76 Hideki pergunta como o campus de São José poderá ter acesso ou trabalhar com esses
77 dados. O Prof. Nelson Akamine disse que a proposta do projeto é a gestão, mas temos
78 a preocupação de trabalhar dentro do escopo. A Sra. Lidiane Cristina pergunta se
79 outro campus pode ter acesso aos dados. O Prof. Nelson Akamine responde dando
80 acesso, é identificado quem acessou e pode acessar de qualquer lugar. A Prof^a Juliane
81 Garcia pergunta se tem alguma restrição no uso dos dados, e se tem uma política
82 definida. O Prof. Nelson Akamine disse que tem restrições, que só tem acesso aos
83 dados e as informações que for de direito. A Sra. Larissa Beltramim comenta que está
84 trabalhando na configuração e renovação do acordo entre SPDM e Unifesp e o HSP, e
85 também o HU2, aprovando colocamos parte de política de dados de TI no âmbito do
86 acordo. Pergunta por ser um hospital de ensino universitário federal, do ponto de vista
87 de ensino, pesquisa e extensão, como estão relacionadas as bases de informações, e
88 bases acadêmicas, e também a infraestrutura da universidade com esse projeto. O
89 Prof. Nelson Akamine responde quem define e o solicitante, pedido feito a priori. A
90 Sra. Larissa Beltramim afirmou que quem define é o projeto. O Prof. Nelson Akamine
91 comenta não é um propósito da universidade, mas sim um propósito institucional dos
92 prontuários. A Prof^a Soraya pergunta, mas agora está se tornando um propósito
93 acadêmico? O Prof. Nelson Akamine responde que se definirem, sim, pode se tornar
94 um propósito acadêmico. A Prof^a Soraya Smaili afirma terá que desenvolver esse
95 propósito acadêmico, vamos aprofundar mais sobre esse tema, pois sugeriram questões
96 que teremos que discutir em outras instancias. A Sra. Tânia Mara disse que ficou
97 curiosa, quando foi citado prontuários 30 anos de história de pacientes. Pergunta
98 como subiu os exames de Raio X e outros exames para nuvem? O Prof. Nelson
99 Akamine responde no Big Data não armazenamos o laudo cru, no caso do Raio X, é
100 armazenado os dados processados, não fazemos scanner do exame, pegamos os dados
101 eletrônicos, construindo uma matriz e armazenando. A Prof^a Soraya Smaili agradeceu
102 a apresentação e explicação dada pelo Prof. Akamine disse que foi muito interessante





103 conhecer o trabalho de construção dos dados. Frisou que agora vai abrir uma janela de
104 oportunidades e também produzir conhecimento, pois esse é o papel da universidade.
105 No caso desse projeto teremos que analisar junto com o Conselho Gestor, HSP,
106 Superintendência do HU, EPM, EPE e os Institutos para extrairmos estudos e
107 prospecções. Em seguida passou para o último item de pauta Priorização do
108 desenvolvimento de sistema, lembrou que na última reunião foi apresentada uma
109 planilha com a análise do DTI para priorização dos sistemas, hoje, vamos analisar os
110 dados de forma acadêmica. E passou a palavra para Sra. Lidiane. A Sra. Lidiane
111 Cristina explicou que a GUT é uma metodologia para fazer priorização de problemas e
112 projetos. Contudo hoje vamos usar a metodologia para projetos. Vamos realizar de
113 forma eletrônica, e só direcionar o aparelho de celular para o QR Code que está aqui
114 na parede ou poderá baixar o link. Explica que a coleta dos dados dinamicamente
115 acessar o QR Code que vai direcionar para a planilha, vamos passar cada projeto e
116 explicar passo a passo. A Prof^a Soraya Smaili pergunta se todos estão esclarecidos de
117 como será a votação. A Sra. Tânia Mara questionou os prazos, e disse as expectativas
118 não corresponde a realidade. A Prof^a Soraya Smaili pediu para todos seguir a
119 metodologia, pois no final será avaliado o resultado. O Sr. Aleksandro Cardoso disse
120 que já desenvolveram muitos sistemas na STI, explicou que por causa de tantas
121 demandas não conseguimos desenvolver de forma rápida, por esse motivo está sendo
122 utilizando a ferramenta GUT, para priorizar os sistemas. O Prof. Odair Aguiar
123 mencionou que na última reunião, o STI apresentou o diagnóstico com as todas as
124 prioridades da TI, pois tivemos dificuldades em concordar, hoje será realizado com
125 esse comitê, e vamos analisar resultado. A Prof. Soraya Smaili pediu para todos se
126 concentrarem no questionário, e pediu para Lidiane ler cada item, e dar uma breve
127 explicação, e disse que não será uma avaliação definitiva. A Sra. Lidiane iniciou a
128 votação, leu item por item, explicou e tirou dúvidas e também acatou algumas
129 sugestões. Deu continuidade até o último item da lista. Após todas as respostas
130 registradas, foi apresentado o resultado. Ressaltou que a questão não é, só fazer o que
131 foi definido, mas temos uma equipe de 20 desenvolvedores por isso vamos analisar o
132 tempo e a disponibilidade da equipe. A Prof^a Soraya Smaili disse com o resultado
133 apresentado pediu para STI, verificar cada sistema e informar o tempo que levará para
134 ficar pronto conforme a ordem de prioridades apresentada. Mencionou ainda que está
135 vendo recurso da Fap, para apoiar o projeto. Disse que independente da ordem
136 apresentada, vai tentar atender o máximo possível no prazo de um ano. Pediu para





137 STI, analisar se vai contratar um empresas para auxiliar no projeto, ou se vai abrir
138 edital para contratação de bolsistas, com essa ideia poder acelerar o termino dos
139 projetos. A Sra. Lidiane Cristina falou que para esse projeto estão pensando em
140 mesclar empresa e bolsista. A Profa. Soraya Smaili disse que para contratar bolsista a
141 STI, vai ter que elaborar o edital, e se for caso de contratar empresa terá que solicitar
142 3 orçamentos. Perguntou se todos estavam de acordo. O Prof. Paulo Paiva alertou se
143 for contratar uma empresa, tomar cuidado com o tipo de software ou ferramenta que
144 vai comprar. A Prof^a Soraya Smaili respondeu que vai comprar apenas o serviço. A
145 Prof^a Beatriz Castilho queria saber se tinha como criar módulos para resolver a
146 questão do SIU, pois os que foram aprovados com maior prioridade vão demandar
147 tempo. A Sra. Ana Carolina questionou a pontuação do SIU, pois seria a prioridade,
148 contudo o impacto será muito grande. A Sra. Tânia frisou que o SIU, será trabalhado
149 simultaneamente. A Prof^a Soraya Smaili pediu que fosse enviado por e-mail para todos
150 os membros a lista com os resultados apresentado nesta votação. Disse que na
151 primeira reunião será analisado como está o andamento dos trabalhos. Nada mais
152 havendo a tratar, para constar, eu, Valeria Rocha Mota Rodrigues, secretária, lavrei a
153 presente ata que, após aprovada, será assinada por mim e pela Sr^a Presidente. **ATA**
154 **HOMOLOGADA NA SESSÃO EXTRAORDINÁRIA DO DIA 08 DE OUTUBRO DE**
155 **2020.**

156

157

158

Prof^a. Dra. Soraya Soubhi Smaili
Reitora e Presidente do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação

159

160

161

162

Valeria Rocha Mota Rodrigues
Secretária do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação

163

164

165

166

167

168

169

170

